

# Факторы повышения эффективности инвестиций в информационную безопасность электронных платежей (ИБ ЭП): (1) стоимостная оценка рисков, (2) ИБ в формате сервисной модели

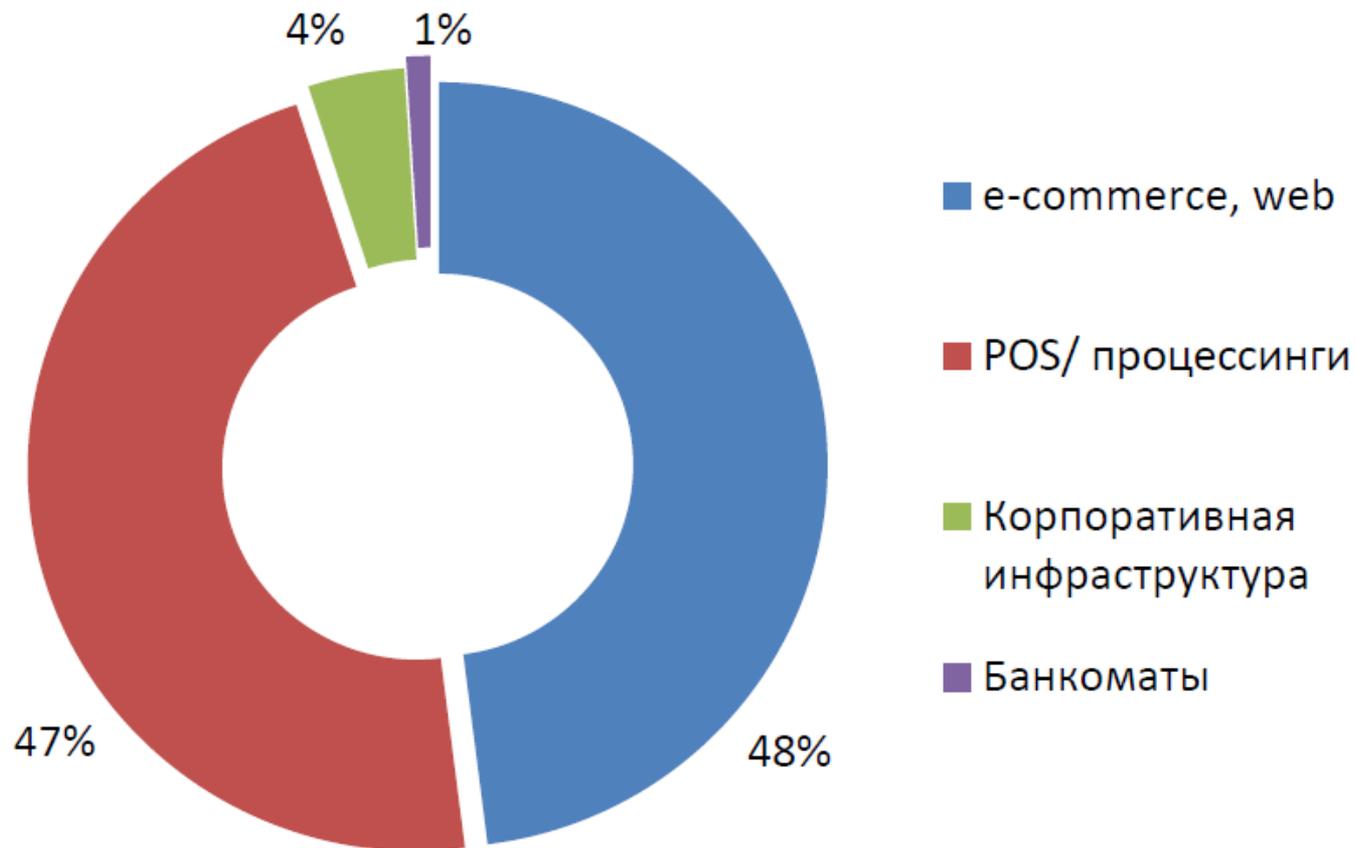
**Афонин Евгений**

Департамент консалтинга и аудита  
начальник отдела



**Информзащита**  
Системный интегратор

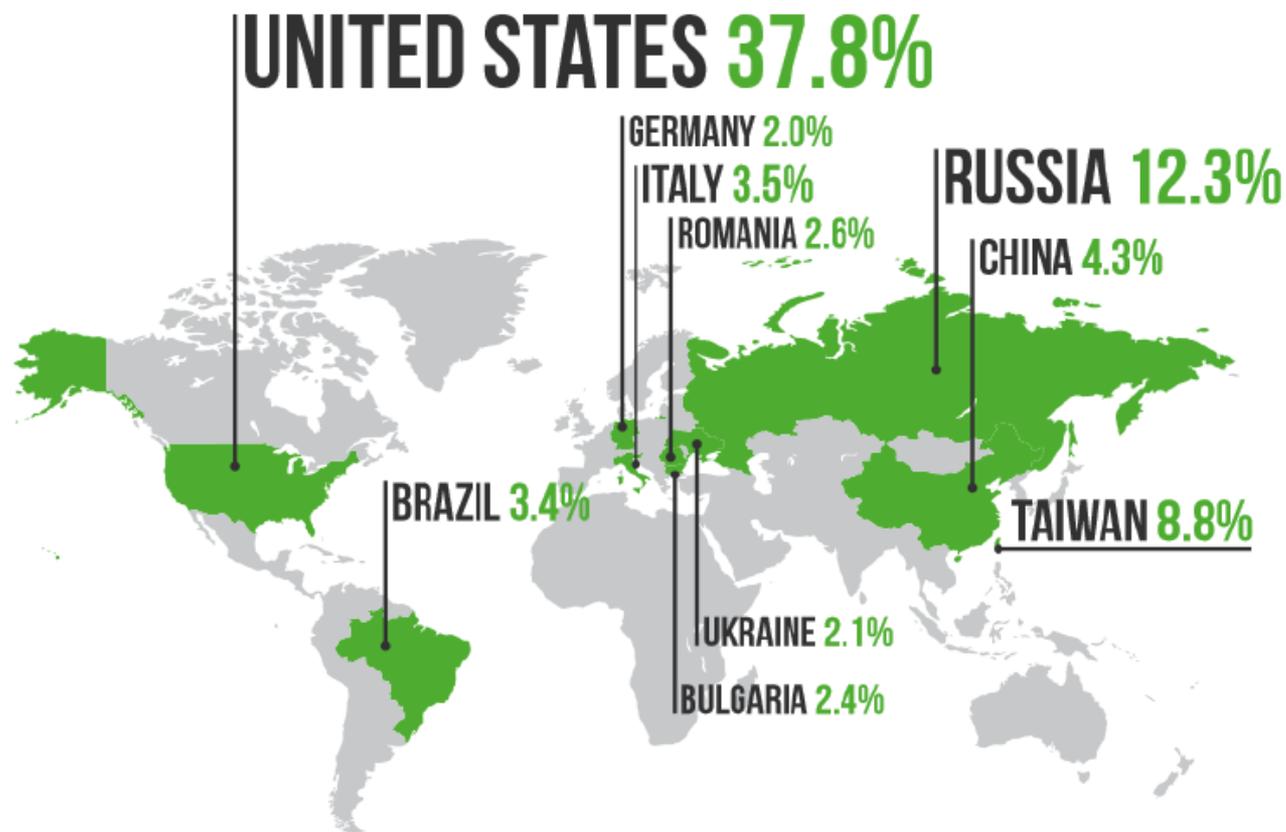
# Системы электронных платежей одна из основных целей атак злоумышленников



Источник: Global Security Report 2013, Trustwave



# Россия на втором месте в мире по источникам атак



Источник: Global Security Report 2013, Trustwave



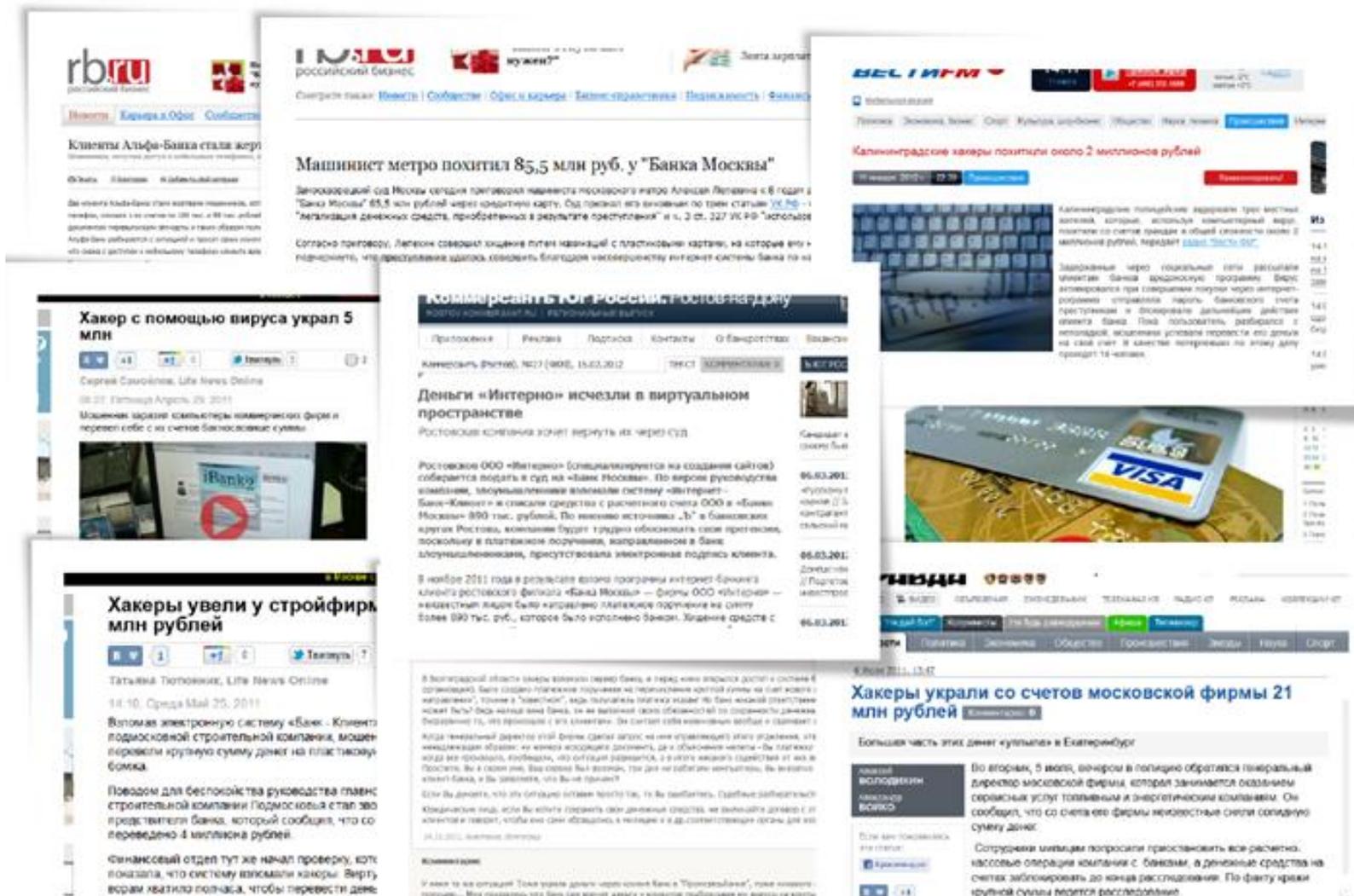
# Наибольшее количество инцидентов в НПС - попытки несанкционированного перевода денежных средств



Источник: Аналитический обзор инцидентов, связанных с нарушением требований к обеспечению защиты информации при осуществлении переводов денежных средств (второе полугодие 2012), Банк России



# Это касается не нас, с ИБ у нас все «Ок»



# 96% компаний в своих системах имели различного рода уязвимости



специалисты  
компании  
«Информзащита»  
**1 и 2 место**, конкурс  
«Большой ку\$h», Positive  
Hack Days 2013

Источник: внутренняя статистика компании Информзащита по проведенным тестам на проникновение за 2012 год



# Требования к кредитным организациям Южной Кореи

- Число ИТ-специалистов должно составлять не менее 5% от числа штатных сотрудников
- Число сотрудников, обеспечивающих ИБ должно быть не менее 5% от числа ИТ-специалистов
- На обеспечение информационной безопасности должно выделяться не менее 7% бюджета организации
- Все финучреждения Сингапура обязаны сообщать контролирующим органам о киберинцидентах и сбоях в работе собственных информационных систем в течение часа, после обнаружения киберугроз и/или неисправностей.
- Подав первичный отчет об инциденте, организация должна подготовить второй отчет, содержащий развернутый анализ инцидента и детальное объяснение вызвавших его причин. Отчет должен подаваться в Денежно-кредитное управление Сингапура (MAS) в течение 14 дней

Источник: информационное агентство [Yonhap](http://www.yonhap.com), <http://www.fsc.go.kr>, <http://www.mas.gov.sg/>  
<http://www.anti-malware.ru/news/2013-04-30/11696>  
<http://www.anti-malware.ru/news/2013-07-12/12235>



# Выводы:

- Обеспечение ИБ электронных платежей (ИБ ЭП) является актуальной задачей
- В условиях ресурсных ограничений для успешного решения задачи ИБ ЭП инвестиции должны быть эффективны
- Существуют целевые ориентиры ресурсного обеспечения ИБ в стоимостном выражении, для некоторых стран они установлены регулятором
- Эффективность инвестиций (затрат) в ИБ = измеренный результат, сопоставление с объемом вложений, сравнение альтернатив, приоритет вложений



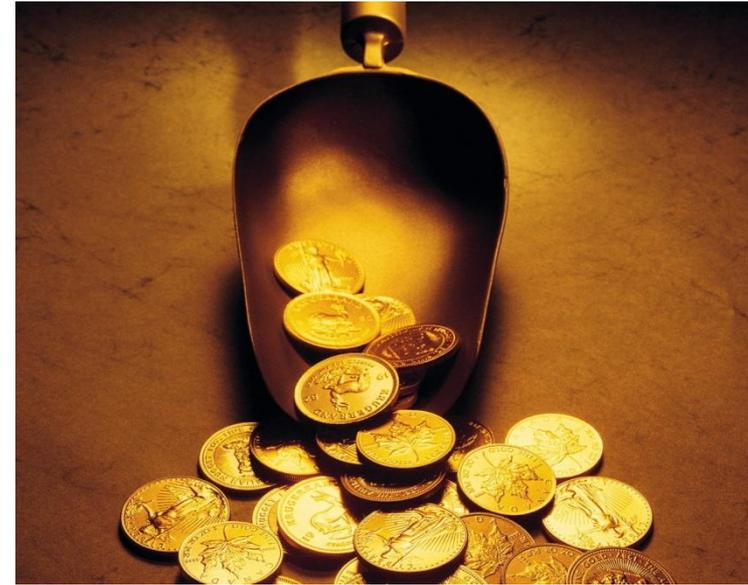
# Эффективность ИБ на языке бизнеса

- Бизнес говорит на языке денег
- Стандартные показатели эффективности инвестиций, например ROI - не всегда возможно
- Комплаенс, Риски,
- Важны: выстроенная, одобренная руководством процедура, одинаковое понимание, использование стоимостных показателей
- Заинтересованные стороны: ИБ, «Риски», «Финансы», Бизнес



# Стоимостная оценка рисков ИБ

- Наиболее убедительный для бизнеса способ измерения результата вложения средств в ИБ
- Электронные платежи – все транзакции имеют стоимостное выражение, как правило уже используются бизнес-показатели, характеризующие риски ИБ (например, недополученная прибыль из-за простоя ДБО)
- Сложности – отсутствие исходных данных, согласованной методики, процедур, ...



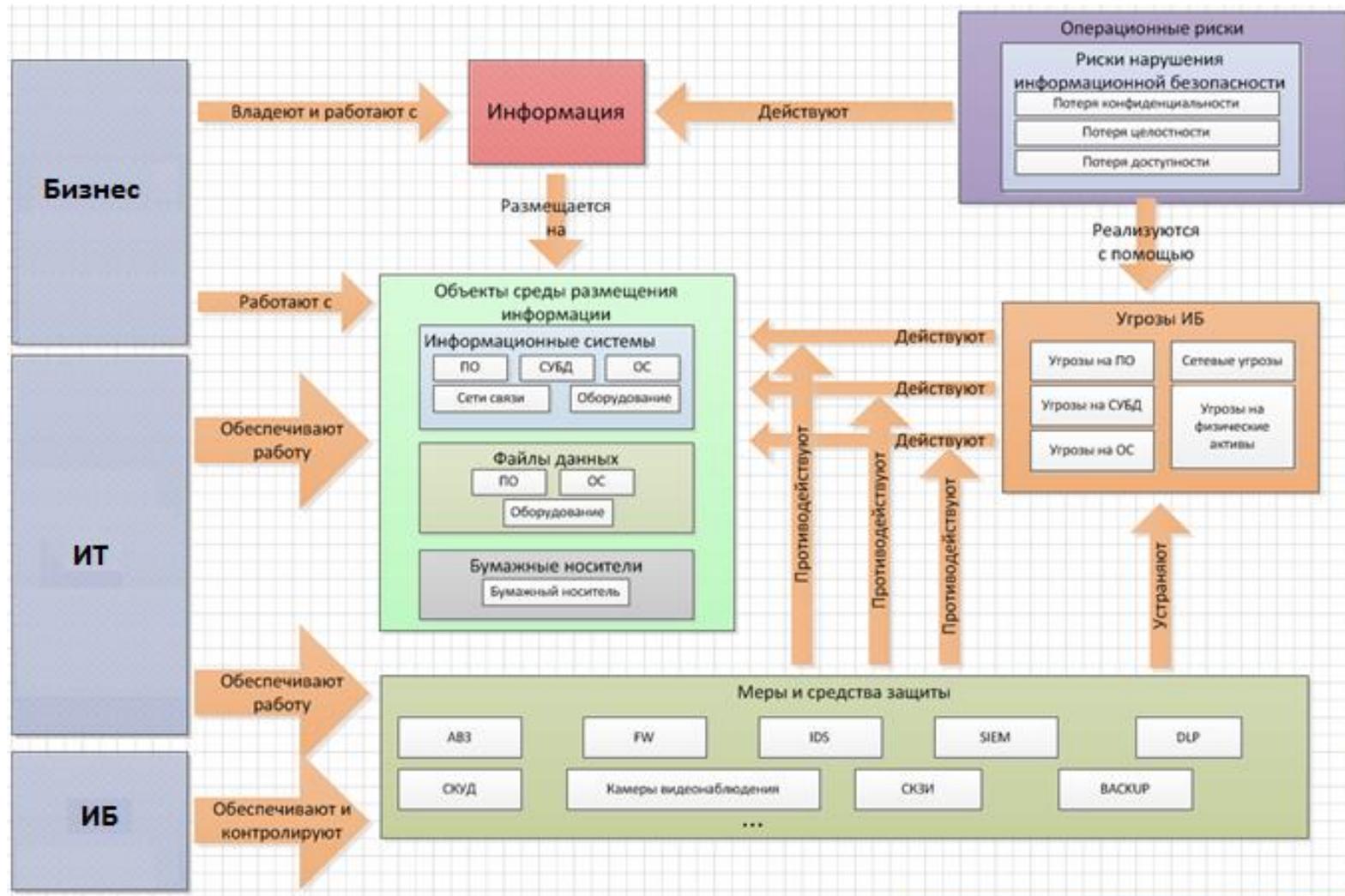
# Решение – внедрить Систему Управления Рисков Информационной Безопасности (СУРИБ)

СУРИБ позволяет:

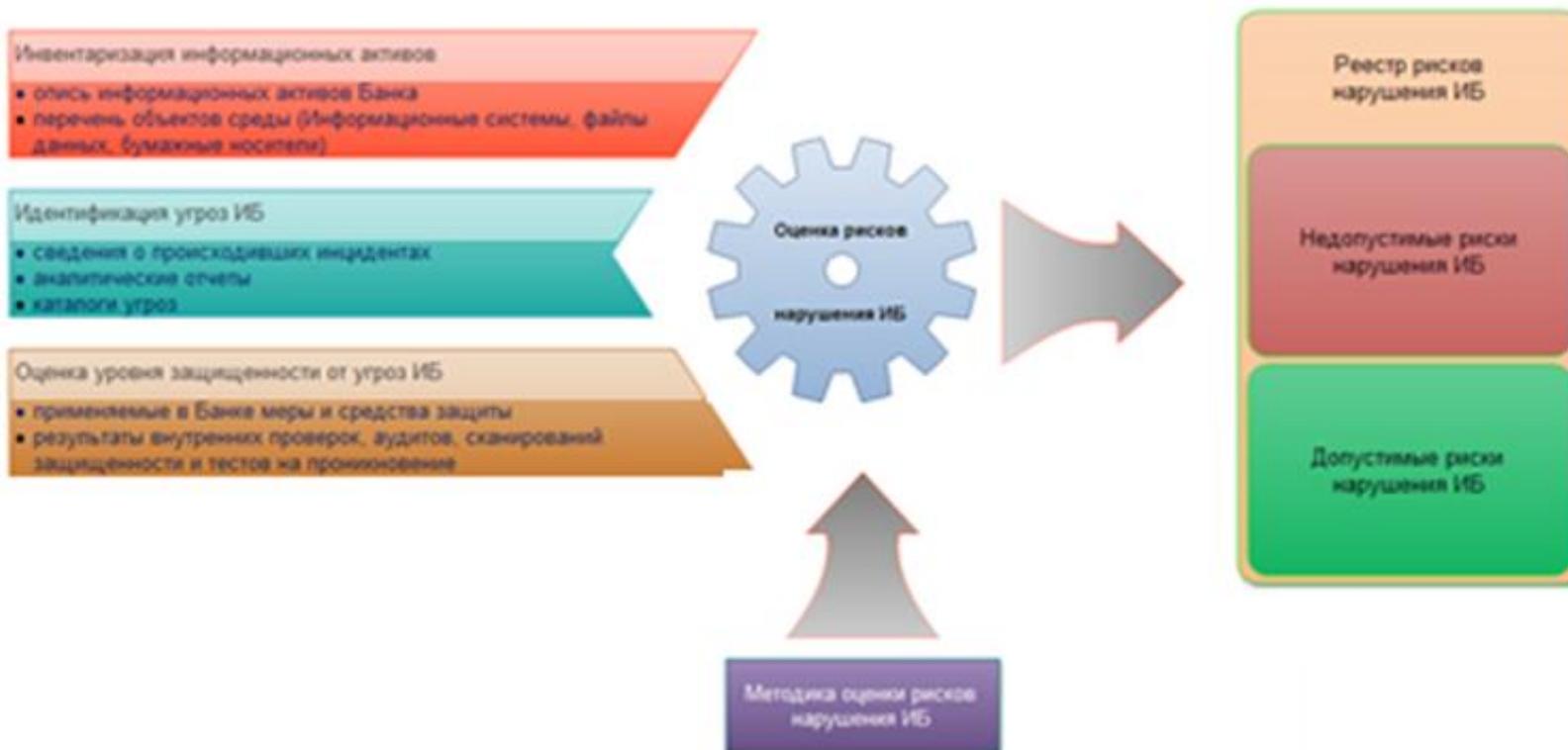
- Идентифицировать, оценить в т.ч. в стоимостном выражении, приоритезировать риски ИБ
- Планировать способы обработки рисков
- Обосновать ИБ\ИТ-бюджеты
- Обеспечить соответствие НПС(382-П), СТО БР ИББС, РСИ DSS, ISO 27001



# СУРИБ: Схема отношений при оценке рисков



# СУРИБ: Схема управления рисками



# СУРИБ: элементы

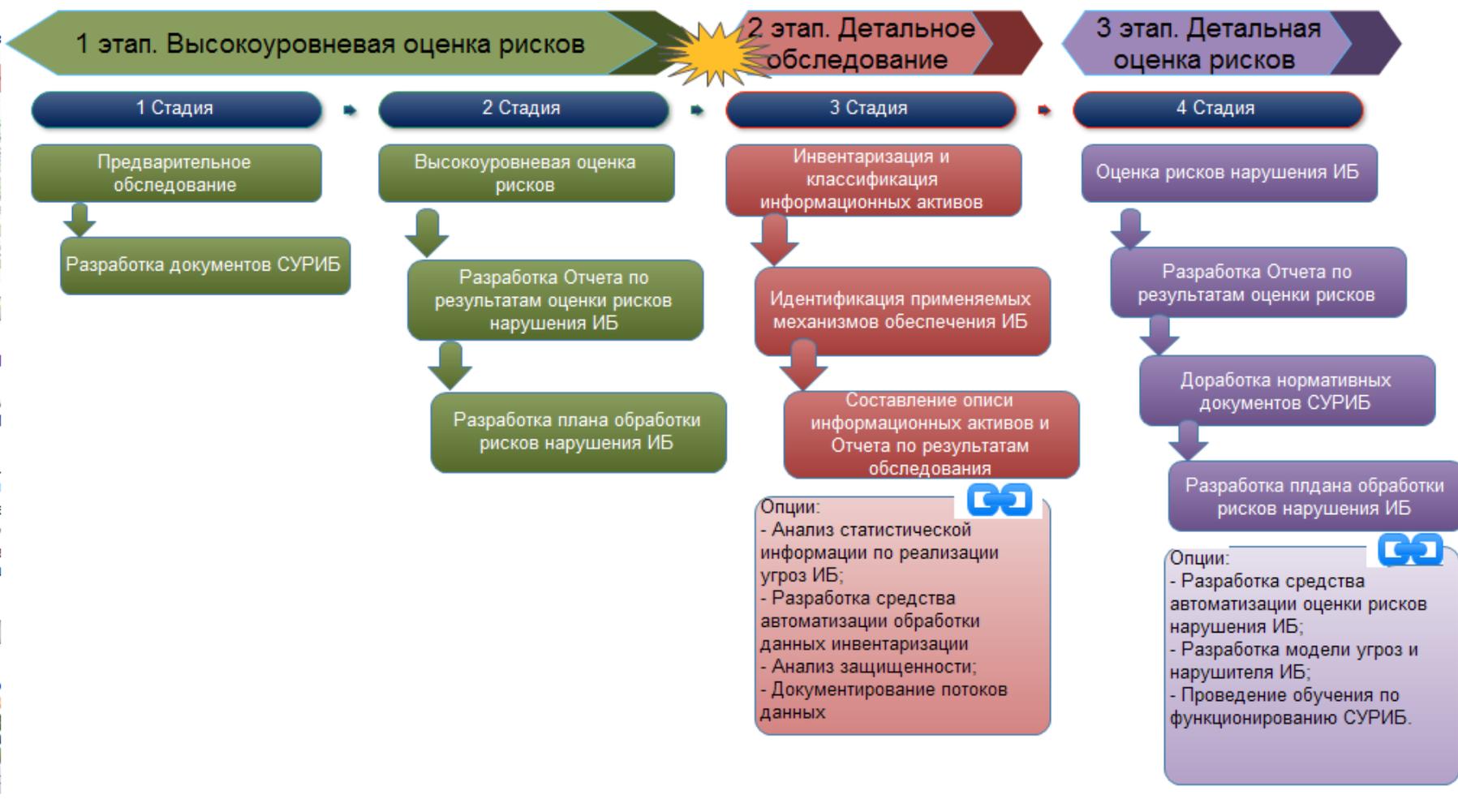
**СУРИБ** – совокупность взаимосвязанных процедур, обеспечивающих управление рисками нарушения ИБ

## Элементы СУРИБ:

- ❑ **Документы**, регламентирующие процедуры
- ❑ **Работники**, выполняющие процедуры
- ❑ **Средства автоматизации** оценки рисков
- ❑ **Документированные результаты** выполнения процедур
- ❑ **Решения руководства**



# СУРИБ: Roadmap создания



# СУРИБ: Результаты

- Внедрены и документированы процедуры управления рисками
- Выполнена первичная оценка рисков: составлен реестр информационных активов, автоматизированных систем, объектов среды, определены стоимостные показатели рисков ИБ
- Документирована декларация применимости механизмов контроля
- Подготовлены проекты планов обработки недопустимых рисков
- Разработан прототип средств автоматизации



# СУРИБ: Результаты

Создана основа для использования в практике стоимостных характеристик рисков ИБ, таких как:

- Потери компании в день\месяц\год от ... (простоя ДБО, фрода, вирусных заражений, спама, утечек, несоответствия требованиям регуляторов, инцидентов ИБ...)
- Затраты [разовые\ежедневные\ежегодные] на ... (обеспечение доступности ДБО, антифрод, антивирус, антиспам, выполнение требований регуляторов, обработку инцидента ИБ, ...)
- Стоимость системы защиты в расчете на одно рабочее место\на одного сотрудника\клиента\на одну транзакцию



# ИБ в формате сервисной модели

Зачем сервисная модель?

- Знаем потребителей
- Договариваемся с потребителями о приемлемом уровне услуг
- Четкая процедура предоставления услуг
- Знание себестоимости (затраты своих ресурсов) позволяет оценить эффективность (сравнение с собой вчера, с рынком), обеспечить требуемое количество и доступность



# ИБ в формате сервисной модели

- Сервисная модель для службы ИБ на основе ITSM\ITIL или COBIT
- ВАЖНО: Внутренние и внешние потребители, SLA понятные и принятые потребителями
- Структура деятельности = сервисы-услуги
- Формализация процедур
- Для каждой операции метрики себестоимости



# ИБ в формате сервисной модели

## Принципы

- Заинтересованные стороны (потребители услуг ИБ)
- SLA в терминах и значениях, ориентированных на потребителя
- Регламентация процедур с метриками затрат ресурсов, например трудозатраты в чел.\час.

## Результаты

- Известны потребители и уровень их удовлетворенности результатами
- Рассчитывается внутренняя стоимость услуг ИБ
- Возможно планирование ресурсов под потребности бизнеса
- Гармонизация отношений служб ИБ и ИТ



# Влияние на эффективность инвестиций в ИБ ЭП

## (1) стоимостная оценка рисков (СУРИБ)

- измерения результата вложения средств в ИБ
- сравнение альтернативных вариантов, выбор лучшего
- результат выражен в стоимостных показателях, понятных бизнесу

## (2) Обеспечение ИБ в формате сервисной модели

- Известны потребители и уровень удовлетворенности результатами
- Рассчитывается внутренняя стоимость услуг ИБ
- Возможно планирование ресурсов под потребности бизнеса





# Спасибо за внимание

## Вопросы?

**Афонин Евгений**

Департамент консалтинга и аудита  
начальник отдела

[e.afonin@infosec.ru](mailto:e.afonin@infosec.ru)



**Информзащита**  
Системный интегратор